



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Laura Piatti**

Nazionalità Italiana

Data di nascita 23 luglio 1962, Torino

Attività ed esperienze accademiche

- **Dal 2003 al presente: Professore a contratto** presso Università di Torino, Facoltà di Economia e Statistica; Facoltà di Giurisprudenza; Politecnico di Torino:
 - a.a. 2022/2023, 2021/2022, 2020/2021, /2020 e 2018/2019: Affiliato al Dipartimento di Economia e Statistica “Cognetti de Martiis”, Facoltà Economia e Statistica; **contratti per l’insegnamento di attività integrative, seminari da ore 12 “Financial Regulation”, “Compliance Risk”, “Welfare ed Etica della Finanza”;**
 - a.a.2017/18 e 2016/17: Affiliato al Dipartimento di Economia e Statistica “Cognetti de Martiis”, Facoltà Economia e Statistica; in ambedue gli a.a. **contratti per l’insegnamento di attività integrative, seminari da ore 12 “Financial Regulation” e “Compliance Risk”;**
 - a.a. 2015/16, 2014/15, 2013/14 (interruzione per incarico pubblico – si veda oltre) e per gli a.a. dal 2004/05 fino al 2010/11: **contratto per l’insegnamento del corso di ore 48 di “Economia degli Intermediari Finanziari”**, Facoltà Giurisprudenza”; appelli e tesi di laurea inclusi (relatrice di laurea di 14 studenti);
 - a.a. 2003/04: **contratto per l’insegnamento di “Economia dei sistemi finanziari”, all’interno del corso di “Analisi dei mercati finanziari” (ore 26 sul totale di ore 52)**, presso il Politecnico di Torino, Ingegneria Gestionale; **contratto per il seminario di ore 10 di “Economia dell’Antitrust”**, all’interno del corso di Economia Politica, Università di Torino, Facoltà di Giurisprudenza;
 - a.a. 2002/00: **contratto per l’insegnamento del corso di “Economia e diritto dei mercati finanziari”, ore 52** in cogestione con il Prof. R. Coda, presso il Politecnico di Torino, Ingegneria Gestionale; **contratto per il seminario di ore 10 di “Regolamentazione dei mercati finanziari”**, all’interno del corso di Economia Politica, Facoltà di Giurisprudenza;
 - a.a.1999/00: Professore a contratto presso l’Università di Torino, Facoltà di Economia e Commercio, Corso di **“Economia dei mercati monetari e finanziari”**.

Esperienze professionali

- a.a.1996/98: Attività di docenza nell'ambito del programma del Corso di Perfezionamento in Politica e Legislazione Bancaria e del Mercato Mobiliare istituito presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università "La Sapienza" di Roma (ciclo di lezioni su "Economia degli investitori istituzionali e fondi pensione")
- **2019 al presente: Intesa Sanpaolo – Direttore Generale di Intesa Sanpaolo Agents For You SpA**, - Gruppo Intesa Sanpaolo - società in forma di agenzia con rete di agenti in attività finanziarie e intermediazione assicurativa, *start up* in ambito Divisione Banca Commerciale, territorio nazionale, sedi societarie a Torino/Milano
 - Capo Progetto per la creazione ed attivazione della Società nel 2019
 - Avvio della Rete nel 2020
 - Responsabile della Direzione Generale – alle dipendenze aree Controlli, Marketing, Coordinamento Operativo, Amministrazione e Bilancio
 - 200 agenti alla data attuale distribuiti sul territorio nazionale
- **da 2016 - 2018: Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking – Gruppo Intesa Sanpaolo**, settore bancario/gestione risparmio/reti, Torino/Milano/Roma
 - **Chief Compliance Officer**, riporto diretto dell'Amministratore Delegato e Capo Divisione Private Banking
 - Attività: - assicurare il presidio del rischio di riciclaggio (cd. *financial crime risk*) e di non conformità alle norme a livello di Divisione, incluso il rischio di condotta, sia nella componente di rischio operativo che in quella di rischio reputazionale, anche attraverso l'adozione di un modello di compliance graduato per le normative per le quali siano previste forme specifiche di presidio specializzato; - Definire, in coerenza con le strategie e gli obiettivi aziendali, gli indirizzi e le politiche in materia di conformità alle norme del Gruppo, inclusi gli statement ed i limiti nell'ambito del Risk Appetite Framework; - Coordinare l'attuazione degli indirizzi e delle politiche in materia di conformità alle norme da parte delle unità preposte del Gruppo, anche nei diversi ambiti societari; - Collaborare con le altre funzioni aziendali di controllo al fine di realizzare un'efficace integrazione del processo di gestione dei rischi; - Gestire le relazioni con gli Organi societari (CdA, CS, Comitati) e le Autorità di Vigilanza (attività ispettive e regolamentari), sia a livello nazionale che internazionale (in particolare i rapporti con BCE, Autorità estere nei Paesi di presenza della Divisione – Svizzera, Lux, GB); effettuare l'attività di controllo ex post sulle reti dei Consulenti Finanziari e delle Filiali, nonché sulle Società del Gruppo in governance, italiane ed estere)
 - Al Chief Compliance Officer riportano le seguenti Strutture: Compliance Mercati e Servizi finanziari; Compliance Governance di Gruppo e Controlli; Presidio Centrale Antiriciclaggio – a loro volta suddivise in Uffici.
 - **Compliance Officer e Responsabile Aziendale Antiriciclaggio di 2 Banche reti di consulenti finanziari, 1 SIM, 1 SGR, 2 Fiduciarie**; Riportano al CCO analoghe figure presso 2 Banche estere, l'SGR irlandese e la Filiale di Londra del Gruppo Fideuram.
 - **Responsabile Anticorruzione della Divisione**
 - **Data Protection Officer della Divisione**
 - Capo Area Controlli AML e Tax Compliance nel Progetto Sviluppo Internazionale della Divisione Private Banking (Svizzera, Latam, ME).
- **2014 – 2015: Intesa Sanpaolo**, settore bancario, Torino/Milano
 - **Responsabile Compliance Retail**, riporto diretto del Chief Compliance

- Officer di Gruppo
- Attività di presidio del rischio di non conformità (allineamento normativo, clearing prodotti, controlli, rapporti con Autorità di vigilanza nazionali e internazionali – Banca d'Italia, Consob, Ivass, Covip, Esma, Eba, Eiopa) in materia di tutela del consumatore/investitore, con riguardo a servizi di investimento, bancari e creditizi, trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari, correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti; usura; norme ed iniziative in tema di credito ai consumatori, pratiche commerciali scorrette, decreti anticrisi e iniziative di sistema a supporto di imprese e famiglie, sistemi di pagamenti
- Compliance Officer di 10 Banche Retail del Gruppo

- **2012 - 2013: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Roma**
 - Responsabile della Segreteria Tecnica del Ministro, in staff di diretta collaborazione del Ministro Elsa Fornero
 - Attività di supporto tecnico all'attività istituzionale del Ministro, con coordinamento dei quattro ambiti tematici di competenza del Ministero: lavoro, previdenza, politiche sociali, pari opportunità
 - Partecipazione diretta a tavoli interni e internazionali per gli ambiti di competenza (lavoro, previdenza, politiche sociali, immigrazione e pari opportunità)
 - Rappresentante in Comitati Europei e Internazionali (Commissione UE, Emco, Ocse, G20) per il Gabinetto del Ministro competente

- **2004 - 2011: Intesa Sanpaolo, settore bancario, Torino/Milano**
 - **Dal 2009 al 2011:** Responsabile Ufficio Coordinamento e sviluppo Compliance di Gruppo
 - Attività di presidio dei rischi di conformità per le Società Italiane e le Banche Estere del Gruppo, con interventi diretti e di coordinamento centrale
 - Già responsabile del team istruttore nel 2009 la creazione della funzione Compliance nel gruppo (definizione delle linee guida, delle regole metodologiche di gestione del rischio, degli assetti organizzativi)

 - **Dal 2004 al 2008:** Responsabile Settore Assicurativo Vita, Tutela e Previdenza, Divisione Banca Retail/Marketing
 - Attività di sviluppo prodotti, gestione dei rapporti con le fabbriche prodotte e definizione delle iniziative commerciali, nel coordinamento con le strutture di rete e con la responsabilità diretta di figure specialistiche di prodotto presso le periferie territoriali; rapporti con le Autorità di vigilanza del settore

- **2000 – 2003: Reale Mutua Assicurazioni, settore assicurativo, Torino**
 - Responsabile Ufficio Studio e Sviluppo Prodotti Assicurativi Vita e Risparmio Gestito e Rapporti con le Associazioni e Autorità di Settore – posizione Dirigente
 - Attività di analisi tecnico-attuariale e commerciale dei prodotti assicurativi dei rami vita e di previdenza, di monitoraggio del portafoglio della compagnia e di formazione e supporto alle reti di vendita, con garanzia di conformità alle normative di riferimento
 - Nel 2000, nell'ambito del progetto di joint venture tra la controllata Cisalpina e Bipop/Carire, responsabile del Gruppo di Lavoro presso la Putnam Investment, Boston, Mass, Usa, *DC Pension Plans Division*, per la diffusione di fondi previdenziali in Italia (aspetti autorizzativi e distributivi)

- **1995 - 1999: Consob, Commissione Nazionale per le Società e la Borsa,**

settore vigilanza e regolamentazione finanziaria, Roma

- Responsabile Ufficio Statistiche e Informazioni, Divisione Consulenza Economica e Giuridica – posizione Funzionario di prima fascia carriera direttiva
 - Attività di elaborazione di studi e ricerche finalizzati a formulare i principi dell'attività di regolamentazione e controllo e a supportare le decisioni della Commissione, con responsabilità della gestione dei flussi informativi e statistici relativi ai mercati mobiliari, alle società quotate e agli intermediari
 - Partecipazione a gruppi di lavoro nazionali (in particolare lavori di predisposizione del Testo Unico della Finanza, dlgs 58/98) e internazionali (Ocse, SEC)
 - Nel 1998 attività di supporto personale alla Segreteria del Presidente Tommaso Padoa-Schioppa per gli indirizzi e gli interventi regolamentari in materia di intermediazione
- **1992 - 1995: Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato**, settore vigilanza, Roma
 - Funzionario Ufficio Istruttorie (analisi mercati rilevanti e impatti concorrenza settore finanziario, assicurativo e alimentare)
 - Attività di istruzione di casi e audizioni, svolgimento di attività ispettive (settori di competenza: finanza, assicurazioni, beni di largo consumo), Italia e UE e di indagini conoscitive su accordi, concentrazioni, intese e M&A tra imprese, formazioni e dinamiche di mercato, casi aziendali, con valutazione di impatti economici e dei profili normativa, dottrinale e giurisprudenziale
 - **1987-1991: Gruppo Finanziario Tessile**, settore industriale, Torino
 - Nel 1991 Responsabile Ufficio Studi Economici e Strategie, con attività di ricerche di mercato e modelli di previsione per gli investimenti del gruppo
 - Membro dell'Osservatorio Macroeconomico in rappresentanza del settore (GEI e Prometeia)
 - Dal 1987 al 1990 Consulente per le Relazioni internazionali, con attività di rappresentanza presso l'Associazione Internazionale di settore e la responsabilità dei negoziati GATT di settore

Altri incarichi ed esperienze professionali

- Al presente: iscritta ad **OAM**, Organismo degli Agenti in Attività Finanziarie e Mediatori Creditizi
- 2010 al 2018: **Consigliere CDA** Fondo Sanitario Intesa Sanpaolo
- 2012 - 2017: **Presidente del Collegio sindacale** dell'Enpav – Cassa di previdenza sostitutiva del sistema obbligatorio
- 2013 - 2016: **Consigliere CDA Mefop**, Sviluppo Mercato Fondi Pensione
- 2013 – 2016: **Presidente dell'Organismo di Sorveglianza** del FPA Arca Previdenza
- 2012: **Membro titolare** Employment Committee (EMCO) **Commissione UE**
- Già Consigliere CDA di 3 società assicurative del Gruppo SanPaolo Imi nel triennio 2004-2007
- **Associata al Club Isonzo**, gruppo per l'enforcement e la diffusione del corretto comportamento e del rispetto delle regole nel mondo della finanza, costituito da ex

funzionari e commissari Consob, dal 1990

- Membro del **Gruppo Economisti di Impresa (GEI)**, dal 1987
- **Autrice di pubblicazioni** in materia di risparmio e previdenza, intermediazione e regolamentazione finanziaria
- **Docente e relatrice** in corsi di master per lezioni monotematiche e interventi di testimonianza in materia di diritto ed economia dell'intermediazione finanziaria e di economia della previdenza
- **Relatrice e controrelatrice** in convegni e conferenze nazionali e internazionali in materia di intermediazione e regolamentazione finanziaria, previdenza, lavoro, economia dello sviluppo

Istruzione e formazione

- **1995: Frequenza corso Advanced Micro Economics**, International Summer School of Economics - **L.S.E. London School of Economics** (Londra, GB)
- **1990-1991: Visiting Scholar** presso il Dipartimento di Economia (**Littauer Center**) dell'Università di Harvard, Mass. Usa, per studi di **economia internazionale e dello sviluppo** (Referee Prof. Amartya Sen); **frequenza** corsi istituzionali di PhD in Economia, primo anno
- **1988-1991: Attività di ricerca post-universitaria** nel campo dell'economia del benessere e della scelta pubblica presso Fondazione Luigi Einaudi, Torino e Università di York, GB
- **1987: Laurea in Economia e Commercio** (indirizzo economico-sociale), **con votazione 110, lode e dignità di stampa**, presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università di Torino. Tesi di ricerca: "Sistema previdenziale, fondi pensione e risparmio : dibattiti teorici e indagini econometriche" (relatore : Prof. O. Castellino)

Capacità e competenze personali

- **Ho continuato ad insegnare all'Università nel corso della mia vita lavorativa**, poiché l'insegnamento è una attività che consente in primo luogo un contatto diretto con studenti e giovani, rappresentando altresì un "banco di prova", un modo per mettere in discussione le proprie conoscenze e convinzioni. Richiede capacità di traduzione e semplificazione del proprio sapere, osservazione, ascolto, disponibilità, confronto. Per queste ragioni, non ho mai rinunciato alle attività di **docenza**, che mi ha consentito di trasmettere le mie esperienze più concrete (da *practitioner*), mettendole a disposizione di coloro che si apprestano ad entrare nel mondo del lavoro e/o si pongono quesiti, nei miei ambiti di competenza, in quanto cittadini, risparmiatori o operatori. Mi ha infine sollecitato il continuo aggiornamento delle mie competenze, lo studio comparato, l'approfondimento anche dei profili teorici e di letteratura delle materie che ho insegnato e spesso praticato anche nel mio lavoro non accademico.
- Mi piace **scrivere e approfondire tematiche anche attraverso la ricerca**. Ho pubblicato articoli e saggi fino al 2010, per poi dedicarmi a ruoli più impegnativi in campo lavorativo e manageriale, in contesti che mi hanno peraltro sempre consentito di esercitarmi in analisi ed elaborazioni di testi e di presentazioni. Ho proseguito nell'aggiornamento personale attraverso letture, studio, convegni, seminari e partecipazione a gruppi di studio (associativi, presso centri di ricerca, ma soprattutto nella pratica consultiva con le Autorità di Vigilanza e con Organismi ed Istituzioni pubblici e privati).
- **Conoscenza** specialistica in materia di intermediazione e regolamentazione

finanziaria e assicurativa

- **Conoscenza** specialistica in materia di welfare, previdenza sociale, politiche per il lavoro, formazione professionale
- **Direzione** e gestione di strutture organizzative complesse
- **Gestione** delle risorse umane e loro sviluppo, valorizzazione dei potenziali, motivazione, propensione al cambiamento
- **Relazioni** istituzionali a livello nazionale e internazionale
- Pianificazione e coordinamento di attività/**progetti** e miglioramento dei processi interni

Madrelingua **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **1. Inglese**
2. Francese
3. Tedesco

Autovalutazione
Livello europeo ()*

Lingua

Lingua

Lingua

		Comprensione		Parlato		Scritto	
		Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
1	ottimo		ottimo		ottimo		ottimo
2	buono		buono		buono		sufficiente
3	<i>Scolastico</i>		<i>Scolastico</i>		<i>Scolastico</i>		<i>Scolastico</i>

(*) *Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

Giugno 2022